



## **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

### **1. QUEM SOMOS?**

O Educandário Santa Catarina, fundado em 1936, é uma entidade de terceiro setor com caráter educacional e assistencial que atende, 540 crianças com idade entre 15 meses e 12 anos. A instituição já atendeu mais de 47 mil crianças, realizando ações voltadas para o desenvolvimento educacional, humano e social para todas as crianças atendidas.

#### **1.1 MISSÃO**

Prestar serviço de assistência social, educação infantil e educação complementar às crianças da grande Florianópolis, oferecendo espaço diferenciado e aprimorando a qualidade das relações, por meio de um trabalho humanizado.

#### **1.2 VISÃO**

Ser reconhecido pela excelência dos serviços prestados na área da criança e na valorização dos seus colaboradores e parceiros.

#### **1.3 VALORES**

- Transparência;
- Disciplina;
- Perseverança;
- Eficiência;
- Solidariedade;
- Diversidade;
- Qualidade;
- Ética;
- Consciência ambiental;
- Comprometimento;
- Honestidade;
- Valorização das pessoas.
- Organização;
- Respeito;
- Inovação;
- Empatia;



## **1.4 PRINCIPAIS ATIVIDADES**

### **Educação Infantil**

Prestar serviço de educação infantil em período integral para crianças de 15 meses a 6 anos

440 crianças atendidas por 20 professoras, 24 auxiliares e 1 coordenadora pedagógica.

### **SCFV**

Atender crianças de 6 a 12 anos em contra turno escolar com atividades de apoio pedagógico.

100 crianças atendidas por 04 educadoras social e 1 coordenadora pedagógica.

### **Social**

Prestar serviço de assistência social às famílias e colaboradores da instituição.

520 crianças atendidas e 80 colaboradores por 2 assistentes sociais.

### **Saúde**

Realizar campanhas de promoção à saúde, prestar primeiros-socorros, ministrar medicamentos e avaliar peso e medida das crianças atendidas na instituição. Proporcionar atendimento médico-ambulatorial e campanhas de vacinação em parceria com o posto de saúde da comunidade.

520 crianças atendidas e 80 colaboradores por 1 técnica em enfermagem.

### **Nutrição**

Este setor trabalha em conjunto com setor de saúde buscando assegurar o cuidado com a saúde tanto das crianças quanto dos nossos colaboradores, visando constantemente a prevenção de acidentes, alimentação saudável, um ambiente seguro e o bem-estar de todos.

### **Administrativo**

Setor composto pela direção geral, recursos humanos, financeiro, secretária, recepção, compras, almoxarifado e mobilização de recursos.

Responsável por dar suporte para as atividades fim da instituição.

### **Comunicação**

Setor responsável pela comunicação externa, tanto com as famílias atendidas quanto com parceiros e amigos da instituição.

## **2. ONDE ESTAMOS?**

### **2.1 FORÇAS E FRAGILIDADES DA ORGANIZAÇÃO**

<b>FORÇAS</b>	<b>FRAGILIDADES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>*Credibilidade com a comunidade.</li> <li>*Rede de relacionamentos ampla.</li> <li>*Trabalho forte com valores.</li> <li>*Trabalho voluntário.</li> <li>*Valorização dos colaboradores.</li> <li>*Boa participação das famílias.</li> <li>* Espaço físico amplo e arborizado</li> <li>*Cuidado da diretoria em buscar recursos.</li> <li>* Ambiente acolhedor, familiar.</li> <li>*Transparência.</li> <li>*Contato com natureza.</li> <li>*Parceiros e amigos fidelizados.</li> <li>*Ações formação (mov. Pedagógico).</li> <li>*Equipe multifuncional.</li> <li>*Autonomia em sala, com as crianças.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*Ausência de fundos para capacitação da equipe pedagógica e técnica.</li> <li>*Estrutura física antiga.</li> <li>*Ausência de espaços cobertos.</li> <li>*Segurança portão.</li> </ul>

### **3. PARA ONDE VAMOS?**

#### **3.1 PRINCIPAIS DESAFIOS DA ORGANIZAÇÃO NESTE MOMENTO**

<b>Desafios Operacionais</b>	Redirecionar trabalho com as crianças seguindo as técnicas e dimensões da Reggio Emilia.
<b>Desafios Organizacionais</b>	Fortalecer comunicação entre a diretoria e o corpo técnico em torno do processo de planejamento.
<b>Desafios Estratégicos</b>	Fortalecer a equipe e estruturar ações para responder a este novo momento.

### **4. COMO CHEGAREMOS LÁ?**

#### **4.1 OBJETIVO**

Tornar o Educandário Santa Catarina uma organização social com alto impacto social, sendo reconhecido como instituição referência na educação e assistência à criança.

#### **4.2 DIAGNÓSTICO**

Preciso definir estratégias, diretrizes e instrumentos visando solidez jurídica e institucional e relacionamento com o sistema público, educação inovadora e de impacto e sustentabilidade financeira

#### 4.3 ESTRATEGIAS E AÇÕES

<b>ESTRATÉGIAS</b>	<b>AÇÕES</b>
Práticas de avaliação interna e externa.	Reuniões semestrais de avaliação dos setores.
Solidez jurídica e Institucional	Renovação Estatuto Social.
Sustentabilidade Financeira	Plano de ocupação do terreno para aumento de captação de recursos.
Educação inovadora e de impacto.	Criação de territórios de experiências e desenvolvimento interativo.
Investir em salas equipadas.	Participação em editais com projetos que contemplem adição destes equipamentos.
Investir em formação continuada, tanto para pedagógico quanto equipe técnica.	Captar recursos específicos direcionados para este fim.
Criação de horta.	Elaboração de projeto pedagógico.
Ter mais espaços cobertos para atividades.	Projeto pronto, aguardando captação recurso.
Biblioteca.	Projeto Fundação Rotária.